



05

MAXIMIZAR LA RENTABILIDAD DE MANERA SOSTENIBLE EN EL TIEMPO

.....

La salud económica es fundamental para garantizar nuestra permanencia en el tiempo. Adicional a este concepto netamente financiero, tenemos la convicción de que el crecimiento económico debe ser sostenible para todos nuestros grupos de interés: accionistas, empleados,

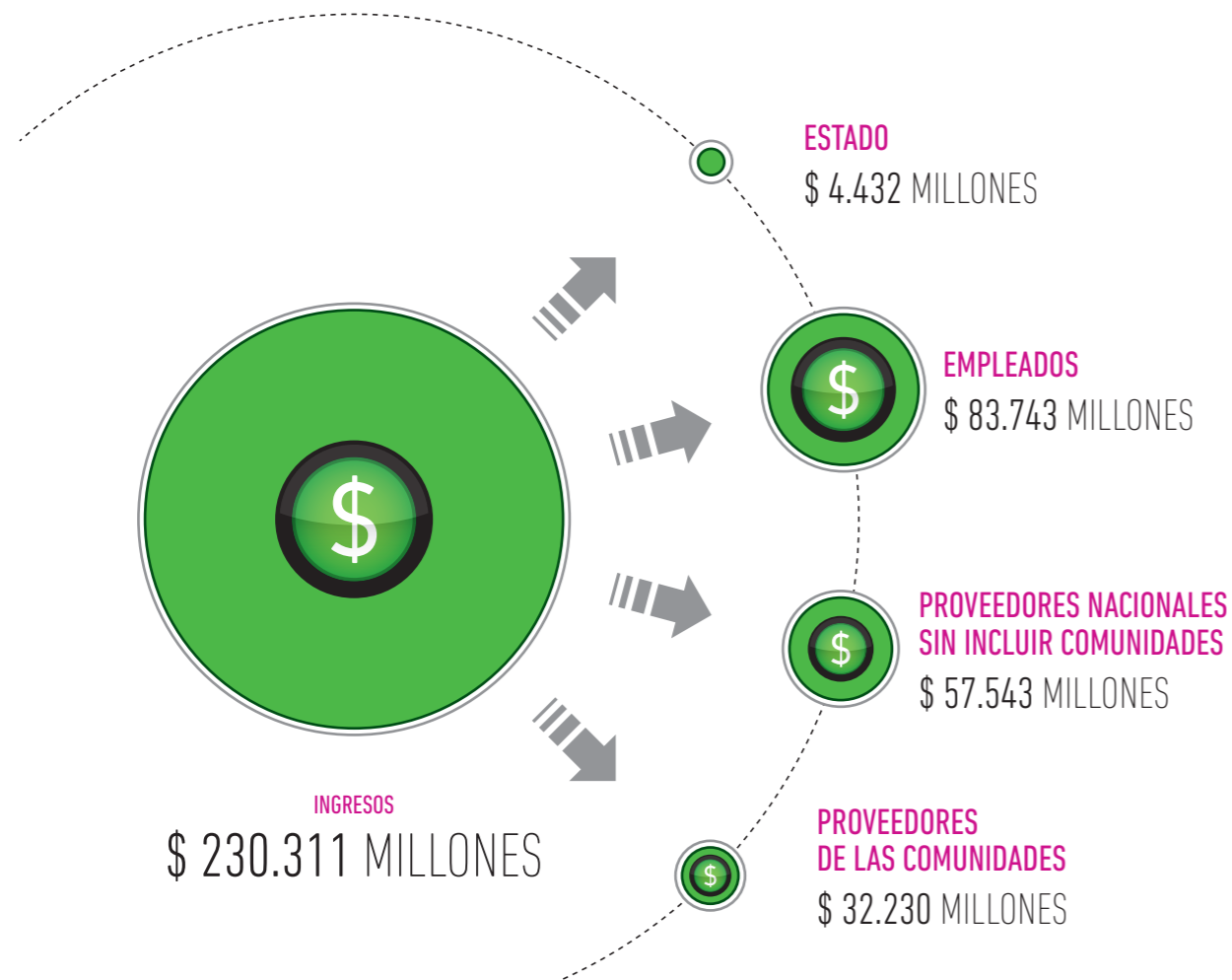
proveedores, comunidades, clientes, Medio ambiente y Estado. Esta sostenibilidad financiera de largo plazo se logrará mediante la generación equitativa de valor para todas las partes, además del desarrollo de nuevas inversiones alineadas con nuestros criterios de sostenibilidad.

INGRESOS

En el año 2010, Independence tuvo ingresos por \$230.311 millones de pesos, presentando un crecimiento del 19,8% con respecto al año 2009.

Este crecimiento se debe a una mayor ocupación de los equipos que se tenían en el año 2009 más la compra de equipos nuevos, algunos de los cuales alcanzaron a tener facturación en el segundo semestre del año.

5.1 VALOR ECONÓMICO CREADO / DISTRIBUIDO



VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO



EMPLEADOS

Uno de los puntos fuertes de la compañía es su capital humano. En el año 2010 se cancelaron por conceptos de personal \$83.743 millones de pesos frente a \$53.200 millones de pesos en 2009, para un crecimiento del 57%.

Tenemos como política la contratación directa de nuestros empleados, la mayoría de los cuales está a término indefinido y por obra o labor. Una consecuencia de esta política es el aporte importante que hacemos

al sistema de seguridad social nacional. Este tipo de pagos, más aportes a cajas de compensación, riesgos profesionales y otros parafiscales, pasó de \$10.891 millones en 2009 a \$20.072 en 2010, para un incremento del 84%, cifra que confirma el compromiso de la empresa con sus empleados, lo cual se ve reflejado en la contratación directa con contrato laboral, brindando al trabajador estabilidad y seguridad.

PROVEEDORES DE BIENES Y SERVICIOS

En el año 2010, Independence tuvo compras a proveedores de bienes y servicios por un valor total de \$112.161 millones de pesos, para un crecimiento del 4% frente a un valor en 2009 de \$107.829 millones. De estas compras, el 80% se realizó a proveedores nacionales para un total de \$89.873 millones de pesos.



ESTADO

Independence, por tener operación en diversas regiones del país, contribuye no sólo con impuestos nacionales sino en gran medida con impuestos departamentales y municipales que apoyan el desarrollo territorial.

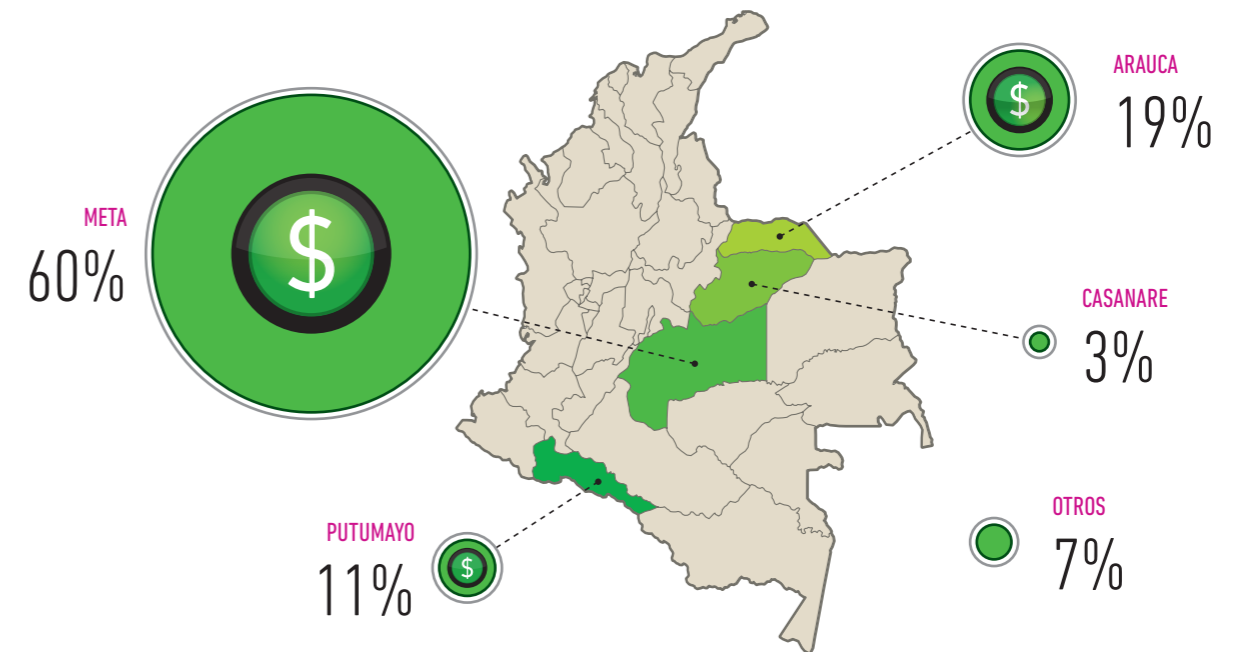
En 2010, los impuestos departamentales y municipales que incluyen impuesto de industria y comercio, predial y vehículos sumaron \$2.185 millones de pesos, mostrando un crecimiento del 15% frente a lo pagado por el mismo concepto en el año anterior.

En impuestos nacionales se pagaron \$2.247 millones de pesos, que incluyen impuesto de renta, de timbre, patrimonio y gravamen a los movimientos financieros. Este valor implica una reducción del 79% frente al valor pagado en 2009. La disminución en el pago se explica por una alta deducción que la compañía tomó por compra de activos fijos productivos, los cuales en el año 2010 superaron los \$45.000 millones.

COMUNIDADES

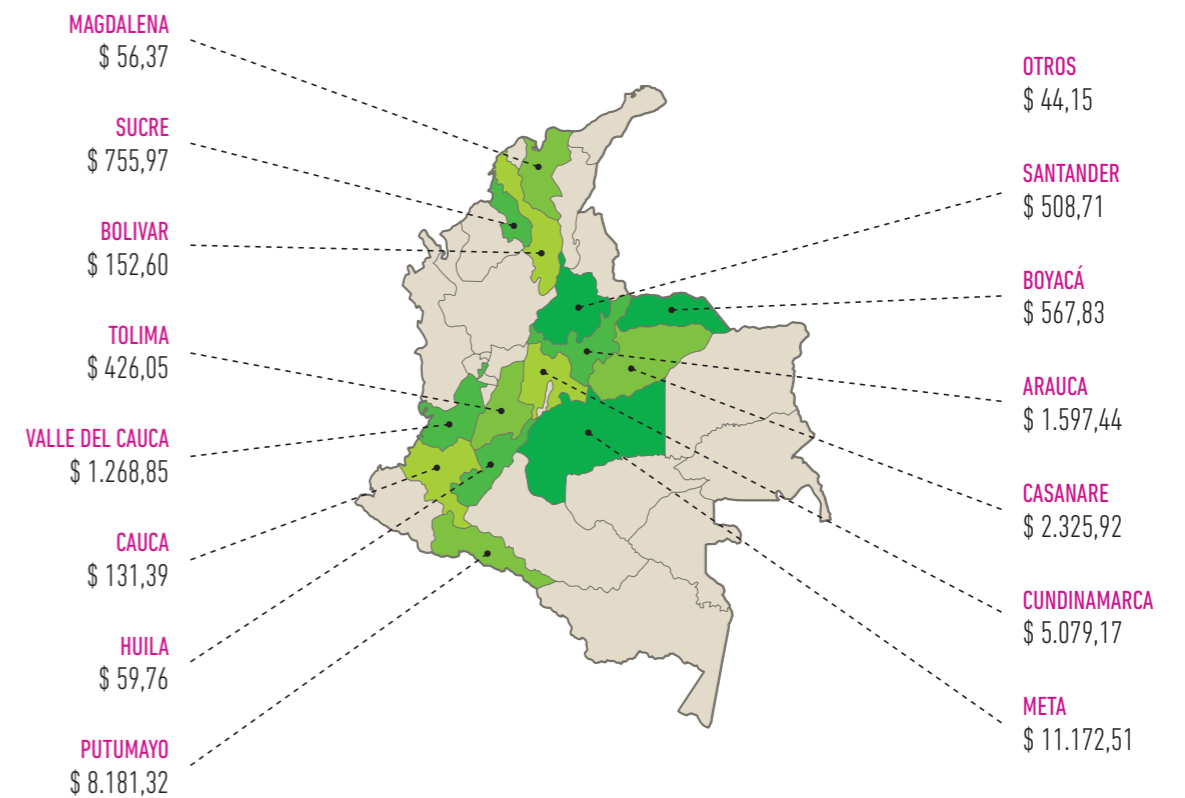
El 64% de las compras nacionales se hicieron a compañías con domicilio fiscal en Bogotá D.C. El 36% restante, que equivale \$32.330 millones, se realizó en diferentes zonas del país, generalmente en comunidades de la zona de influencia de la operación en campo. A continuación se muestra la distribución de estos pagos:

5.2 DISTRIBUCIÓN DE PAGOS DE IMPUESTOS MUNICIPALES



5.3 DISTRIBUCIÓN DE VALOR A PROVEEDORES

+ Cifras en millones de pesos



INDICADORES FINANCIEROS 2010



Los principales indicadores financieros para 2010 tuvieron un comportamiento positivo en términos generales, mostrando un crecimiento a pesar de un alto volumen de inversión en activos fijos que tuvimos en este período.

5.4 INDICADORES FINANCIEROS 2009 A 2010



✚ El EBITDA/Intereses tuvo una disminución entre el año 2010 y 2009. Si bien el EBITDA total de la compañía tuvo un aumento del 10% comparando los dos años, la compañía aumentó considerablemente su endeudamiento para la adquisición de equipos de perforación y *workover*. Este aumento en el endeudamiento se refleja en el cambio en el apalancamiento financiero, también relacionado en el cuadro anterior. El aumento en el monto de deuda financiera tuvo como consecuencia un incremento en el monto pagado de intereses, lo que efectivamente influye en el cambio del indicador de EBITDA/Intereses. La compañía espera tener un valor superior a 6 en este cálculo, razón por la cual un indicador de 12 se considera positivo.

INVERSIONES CON CRITERIOS SOSTENIBLES



En el año 2010, Independence adquirió cinco taladros nuevos para labores de perforación y *workover* que equivalen a inversiones cercanas a

USD \$38.000.000

El proceso de decisión de inversión en estos equipos incluyó, además de aspectos operacionales y económicos, criterios de sostenibilidad.

Además de permitir una mayor eficiencia en la operación, las nuevas tecnologías buscan ser más seguras y más amigables con el medio ambiente, reduciendo los consumos de combustible y las emisiones de gases. De igual manera, son más compactos que otros equipos con la misma capacidad operativa, siendo menos invasivos en las zonas donde van a operar. Las nuevas tecnologías también buscan reducir la contaminación auditiva ya que muchos de sus componentes vienen insonorizados.

Dado nuestro compromiso con la sostenibilidad del país y las regiones donde operamos, el criterio de sostenibilidad se incluyó en las discusiones de inversión y tuvo un peso importante en la compra de estos equipos, a pesar de que en principio estas nuevas tecnologías son más costosas que las convencionales.

EMPLEADOS BANCARIZADOS



Otra forma de generar desarrollo en las regiones donde operamos y que generalmente son zonas apartadas de ciudades principales, es fomentar la bancarización tanto de empleados como de proveedores de las comunidades.

Realizamos pagos de nómina a 2.644 personas diferentes. De estos pagos, el 88% se realizaron directamente a sus cuentas y un 12% se giró a algún intermediario financiero con presencia en zonas apartadas como el Putumayo.

Realizamos transferencias a 1.289 proveedores diferentes en el país. De este total, el 95% de los proveedores están bancarizados, dejando un 5% (70 proveedores)

cuyos pagos debemos realizar a través de terceros. La mayoría de estos proveedores están ubicados en lugares remotos sin acceso a entidades bancarias.

Seguiremos fomentando la bancarización de nuestros empleados y proveedores y buscaremos generar alianzas con instituciones financieras para lograr un porcentaje de cobertura aún mayor.

RETOS



2011

- **Implementar** el Código de Buen Gobierno fortaleciendo la transparencia institucional de Independence en coordinación con el Departamento Legal.

2012 +

- **Continuar** incluyendo los conceptos de sostenibilidad en las inversiones que realice la compañía en el futuro.
- **Investigar** fuentes alternativas de financiación que permitan garantizar los recursos necesarios para un crecimiento sostenible de la organización.
- **Investigar** alternativas de negocio complementarias a las actuales que permitan seguir creciendo de manera sostenible y lograr las metas de ventas fijadas por la compañía.
- **Profundizar** los índices de bancarización para llegar a valores cercanos al 97%, trabajando en coordinación con instituciones financieras que nos apoyen en este proyecto.